**Если бизнес не развивается, то бизнес банкротится**

Тренинг создан по заказу крупных компаний (и госкорпораций) и является инструментальным курсом для руководителей предприятий, которым необходимо владение передовыми инструментальными навыками при управлении проектами.

**Цели обучения**: Участники изучат свод знаний по управлению проектами – руководство PMBOK, разработанное PMI (Project Management Institute, США).

Участники сравнят ГОСТ РФ и PMBOK. Изучат практику управления проектами в России.

**В результате обучения участники**: На практических примерах научатся использовать инструменты и методы, рекомендованные PMI; Смогут использовать «лучшие практики», определять последовательность выполнения процессов управления проектами, создавать проектные документы; Получат шаблоны документов и стандарты управления проектами

**«Плохо спланированный проект требует втрое больше времени, чем предполагалось, тщательно спланированный - только вдвое»**

*Компьютерные законы Голуба*

**Выполняемые задания в ходе семинара-тренинга**:

• Задание: «Проект или операционная деятельность»:

• Задание: «Сравнение структур Устава, Паспорта, Бизнес-плана проекта»;

• Кейс: «Определение ролей в группе заинтересованных сторон проекта»;

• Кейс: «Финансовая оценка эффективности проекта»

• Задание: «Разработка ИСР проекта»;

• Кейс: «Разработка плана реализации проекта с выравниванием нагрузки»

• Задание «Идентификация и качественный анализ 5-7 рисков проекта, определение стратегии реагирования и плана мероприятий»;

• Бизнес-симуляция «Выполнение проекта»

• Задание: «Оформление запроса на изменение по проекту»;

• Задание «Подготовка отчета о прогрессе проекта»;

• Задание «Уроки проекта».

**Целевая аудитория**: Курс предназначен для руководителей организаций, менеджеров проектов и членов команды управления проектами.

**Продолжительность:** 16 академических часов.

**Программа**

1. **Основные понятия управления проектами**

Проектная и операционная деятельность

Связь проекта и стратегической цели организации

Международные стандарты управления проектами: PMBOK 2012 (США), ГОСТ 2011 (Россия)

Связь стандартов с реальной российской практикой управления проектами

Регламентация проектной деятельности в организации

Проект, характеристики проектов. Программы, портфели проектов. Проектно-ориентированные организации. Управление проектами

1. **Среда управления проектами**

Жизненный цикл проекта и жизненный цикл продукта. Заинтересованные стороны проекта. Назначение менеджера проекта. Организационная структура управления проектом. Влияние организации на проект и полномочия менеджера проекта в различных организационных структурах. Преимущества и недостатки различных структур.

1. **Десять областей знаний управления проектами**

Структура международных стандартов

1. **Процессное управление. Процессы управления проектами**

Что такое процесс. Что такое процессное управление.

Процессы в управлении проектами.

1. **Группа процессов инициации**

Цели и особенности инициации проекта.

Разработка Устава проекта, формулирование цели проекта.

Определение финансовой эффективности проекта. NPV проекта, расчет экономической эффективности. ROI проекта. Срок окупаемости проекта

Определение заинтересованных сторон проекта.

1. **Группа процессов планирования Факторы, способствующие успеху проекта**

Цели планирования. Разработка Плана управления проектом и составляющих его элементов. Сбор требований, определение содержания проекта, разработка ИСР.

Виды планов: План ключевых событий, Сетевой график, Диаграмма Ганта

Создание планов (бизнес-симуляция – практическая отработка навыка создания планов).

Выравнивание нагрузки, ресурсов и сроков в ходе планирования

Планирование качества, человеческих ресурсов.

Анализ рисков проекта. Разработка Плана реагирования на риски проекта.

1. **Группа процессов исполнения**

Набор, развитие и управление командой проекта.

Обеспечение качества.

Распространение информации о проекте.

Управление ожиданиями заинтересованных сторон.

1. **Группа процессов мониторинга и управления**

Система управления изменениями.

Анализ хода и отклонений проекта. Управление изменениями в области содержания, стоимости, расписания. Мониторинг плана управления рисками.

Отчетность по исполнению. Управление закупочной деятельностью. Анализ проблем проекта.

1. **Группа завершающих процессов**

Закрытие закупок.

Закрытие проекта.

1. **Бизнес-симуляция «Реализация проекта командой обучаемых»**

Практическая отработка навыка управления командой проекта